# 新北市國立空中大學校友會刊第20期



會 址:新北市蘆洲區永樂街38巷33弄56號4樓

賜稿:編輯組長林文玲 wenling0914@gmail.com

會務:總幹事李培文 livinhoan@yahoo.com.tw

理事長:塗吉昌 abc3572@yahoo.com.tw

電話:0932-104-273

# 理事長第四屆第二次會員大會致詞

塗吉昌

校長、陳處長、沈主任、校友總會黃理事長、十大傑出女青年協會張理事長、 各校友會理事長、理監事、以及各位好朋友、本會會員校友大家好:

感謝各位撥冗參加敝會第四屆第二次會員大會,本人感到非常榮幸,相信在 座的校友也會感到榮焉。

回想一年前誠徨誠恐的接任理事長,如今也順利度過一年了,會務也順利的 運作,感謝校長師長的指導,以及會員前輩們的督促及理監事的力廷與工作夥伴 的支持。

明年校友會成立 20 周年,本屆恭逢其盛、大會過後就是 20 周年的開始、在本屆理監事及榮譽理事長的規劃下、校友會將舉辦各種慶祝活動,到時候還要請各位校友多多參與,共同來慶祝屬於我們的日子,也歡迎友會的好朋友一起來熱鬧,也給我們祝福。

校友會成立的第一天,個人就參與其中,也算是見證了校友會的成長,在這 裡我簡單的把校友會的成長概況略述一下,一方面讓資深的校友回憶、回味一下 往日情懷,另一方面讓新進校友學長學姊了解校友會的歷史,讓彼此情感更融 洽。

「國立空中大學臺北第二學習指導中心校友會」,這是創立時的名稱。創會於民國八十五年九月二十二日,歷經「發起人會議」及三次「籌備會議」而成。第一屆:(85年9月22日至87年9月20日)理事長高伯宏篳路藍縷,以啟山林的開創先鋒,「奠基」的第一年及「闊步」的第二年,均以「北二情懷,校友情誼」為號召,整合校友力量,凝聚校友情感,形成畢業校友對空大及北二中心的一股榮譽感與向心力。

第二屆:(87年9月20日至89年9月17日)理事長黃洲信

薪火相傳,邁入「飛黃騰達」的第三年及「超越巔峰」的第四年,規劃會務發展 近程、中程、長程三大目標,迎向未來,永續經營。

第三屆:(89年9月17日至91年8月25日) 理事長廖鴻銘

承先啟後,迎接二十一世紀,以「校友學習」及「e世紀資源共享」為服務目標。

第四屆: (91年8月25日至93年8月22日) 理事長朱瑩琦

繼往開來,推動「校友會廣義化」「服務普遍化」「連絡現代化」三項會務革新。

第五屆: (93年8月22日至95年8月13日) 理事長周東

光前裕後;扼守本會良好制度及優良傳統,貫徹本會宗旨。創造「誠懇待人,實在做事」之核心價值。結契校友,廣納友會,提供後進豐厚資源。

第六屆(95年8月13日起)理事長唐景松

建構價值鏈,提升競爭優勢。理念:誠懇、踏實、創新。

向政府立案由理事長唐景松推動完成。

聯合北區各校友會舉辦春季旅遊,凝聚校友情感。

立案後第一屆理事長: 陳敬鵬 97.8

立案後名稱為:台北縣國立空中大學校友會。

重要工作,所有立案後法制化工作的執行及設立。

立案後第二屆理事長: 呂志仲 99.8

校友會名稱因台北縣改制為新北市,所以更改為新北市國立空中大學校友會。

立案後第三屆理事長:賴麗如 101.10

推動會員代表制。

立案後第四屆理事長:塗吉昌 103.11

續推動會員代表制獲新北市政府核備在案。

擴大慶祝校友會成立20週年慶祝活動。

立案後的歷史紀錄尚未完備,待再次修訂校友會「誌」的時候再補上。

#### 補充報告:

- 1. 會後餐會,在新北中心北院。我們用辦桌外燴方式。請校長、師長及所有貴賓、 與會校友,會後請移駕新北中心享用。
- 2. 每年舉辦北區五校友會春季旅遊,明年輪由本會主辦。時間確定為3月26、 27 兩日, 地點是南投〈夜宿埔里〉。請各位預留時間。預計報名時間為 12 月。 謝謝。





# 105年北區校友會春季聯合旅遊探勘記

呂志仲

今年(105)空大校友會北區春旅又輪到新北校友會主辦,經過塗理事長吉昌與 核心幹部幾次討論,原先屬意主題式渡假村悠閒的旅遊方式,優先考慮位於南投 縣國姓鄉北港村北原路 56-2 號的泰雅渡假村。連絡旅行社與友會擇定於 104 年 11 月 16 日實地探勘,是日塗理事長夫妻、基隆張宗明理事長、桃園謝瑞玉理事 長、旅行社蛋糕小姐與我一行六個人展開實地探勘與評估的行程。

經過實地探勘泰雅渡假村,雖然景觀設施很理想面積遼闊,但卻沒有理想的 晚會會場,加上住宿山區較潮溼又有蚊蟲叮咬的虞慮,最後決定住宿埔里鎮寶大 飯店。這裡有專業級晚會場所,房間設施齊全,而且離泰雅渡假村很近,聯歡晚 會向來就是北區校友會春季聯合旅遊的重頭戲~除了各校友會與校友的表演,還 有摸彩抽現金等餘興節目,增加氣氛等現場,還有宵夜點心茶水助興,鎮寶大飯 店也有建身房、泳池,SPA 等等免費開放提供給住宿的遊客校友使用。

兩天一夜的校友會春季歡樂之旅,第一天的重點,其一就是早上參觀寶群主 題農庄(金雞蛋農場),參觀蛋之藝博物館與『寶哥劇場』,是另類創新呈現多元化 國際級的演出,目不暇給的內容,值得您一探究竟絕對不虛此行。其二是下午參 訪台灣玻璃館(玻璃廟),館內數個主題區讓你欣賞玻璃世界的奧妙,有建材玻璃、 **傢俱玻璃、傢飾玻璃、藝術玻璃…,黃金隧道體驗(自費),帶雙台灣藍白拖回家。** 

兩天一夜的校友會春季歡樂之旅第二天整個重點就是泰雅渡假村,這裡做一 下園區介紹~它的外形就如同台灣小縮影,美麗的景緻如同西班牙初次見到的 "Formosa",在島中我們把泰雅族的幾個部落早先的生活習俗,以實體建築方式 將泰雅的歷史陳列在各位眼前。在這裡您也可以捕捉到歐洲浪漫的景緻,如鐘樓、

噴泉、花園都經過我們精心規劃設計,階梯瀑布,整個庭園相互輝映出一幅亮麗 雄偉的書面。活潑生動的噴泉依著音樂節奏,彷彿知性的揮灑。沿湖精心設計了 "櫻花林",由這片山水輝映出的翠嵐景緻,將帶給各位夢幻般的回億。

每年的3月下旬到4月中旬,樱花都會在泰雅渡假村,給全國各地的人們帶 來美的享受。泰雅渡假村裡種植了各式各樣的花草樹木,分布在廣大園區每一處 角落,每種花草樹木前都有詳細解說牌,讓您知道一草一木的由來。泰雅渡假村 裡還有獨特的臘腸樹,你是不是第一次見過這種奇特的植物呢?還有原住民歌舞 表演~天空步道~賽德克故事館等等,只怕一天的時間不夠用意猶未盡的同學有 時間可以自行結伴再來。



# 第四屆第二次會員大會紀實

張桂華

出太陽了!連續下了好多天的雨,前一天氣象預報也說有雨,擔心因此會影響 會員及貴賓出席的意願,沒想到清早起床發現天氣很好,連老天都賞臉;也不枉 吉昌理事長夫婦、培文總幹事伉儷及多位理、監事為會員大會多日辛勤準備。

或許是老天眷顧,也或許是理事長熱情邀約,更有可能是屆任理事長暨理監 事們和母校師長及友會互動交好,當天可謂冠蓋雲集、好不熱鬧;來賓師長們妙 語如珠,現場笑聲及掌聲不斷,也為大會增色不少。

大會由理事長致辭開始,因 105 年適逢空大校友會成立二十週年,塗理事長 是校友會創會元老,他一路見證了新北市空大校友會成長,他向大家闡述了校友 會的歷史沿革,及前後任理事長及大事紀,此次會員大會除了例行報告及議案外, 最主要是因為會員人數已超過 300 人,為利會務順利,通過會員代表制。理事長 也特別為會員準備了精美實用的瑞士刀當紀念品,頗受會員好評,用心可見一 斑。

貴賓由陳松柏校長為大家致辭,陳松柏校長一開場就稱讚新北市校友會人氣 很旺,一年一次的會員大會熱鬧非凡,全國各分會亦情義相挺,共襄盛舉。同時 因正值招生期間,校長以開餐廳比喻空大,國立空中大學不僅是一家餐廳,而且 還是一家擁有十三家分店的大型連鎖餐廳。校本部猶如中央廚房,所開的課程就 像是各項菜單,可以滿足不同的客戶。因為學分費相當平價,所以空大是 CP 值

很高的餐館,美味又便宜。陳校長也希望校友們以過來人的身分,將空大的好口 碑推廣出去,讓更多的客人來空大餐廳用餐。

另外校長也表示目前空大即將邁入第三十個年頭,現有學生共計約 12,500 人,在規模上絕不遜於任何大學,而且外界皆已有終身學習等於空大的共識。隨 著桃園中心的成立,知識的力量更可因此延伸到全國各個角落。

學生事務處陳如山處長也以空大的學習猶如人生的一場盛宴,也是給自己一個改變成長的機會,更可以透過書本的力量,豐富個人的視野,讓自己有更廣擴的胸襟,進一步提升自己的格局。他也期許空大不僅應自助助人,利他利己,更應該放眼世界宇宙,每個人都應該時時學習,天天更新自己版本,成為最完善的自身,這也是今年空大畢業典禮中校長致詞提到"翻轉人生,贏向未來"的真義。

接下來是雙北中心沈主任的勉勵,沈主任一向妙語如珠,有他在總少不了歡樂的笑聲,和師生們打成一片,首先他先表示歡迎校長回任,值得大家賀喜,因為這是公立大學校長回任首例,校長願意再回來擔此重任,所展現出來的勇氣和決心令人敬佩。

他也延續校長的說法,他是台北及新北店的分店長,共有 5,330 位學生在此用餐,他也找到了許多優秀的主廚來烹調美味可口的食物。在這些優秀主廚中也不乏畢業後再去進修的校友,包括在座的林冠宏,陳敬鵬,朱瑩琦等學長,來為學弟妹們調理美食,他也希望這些優秀的校友,除了學業知識的傳承外,更能將本身求學的經驗歷程,告訴學弟妹,這更是別具意義。

另外這學期他也有許多令人耳目一新的想法及做法,包括期中考請專業的按摩老師為考生按摩,舒緩一下考生的緊張情緒和疲勞,前一天剛舉辦的山海關講堂,傾聽班代表的聲音,以及各項登山等活動,以及未來期末考和小林髮廊合作的美髮活動,還有雙北中心每位空大學生都會收到主任親自寫約70個字的生日祝賀,在在都顯示出主任的貼心及以學生為尊的作為。

當天與會貴賓有中華民國十大傑出女青年協會的張雪琴理事長,張雪琴理事長平時熱心公益,先前擔任台北市空大校友會時即與本會交好,在卸下校友會理事長重任後與本會交流有增無減,他也多次表示只要是新北市校友會的任何活動,他一定會排除萬難,撥冗参加。他也以自己的座右銘「多多服務社會,奉獻自己」勉勵在場每一個人,他表示今年已經82歲了,年紀雖大,但他要做到不能動為止,直到今天,十大傑出女青年協會的募款,徵選……等各項業務,他都親力親為,盡心盡力,值得大家學習。出席的貴賓還有總會黃金生理事長,每次各地有校友會的活動,他都從花蓮到場祝賀,也幸好有他的奔走整合,校友會的運作才

能順利無礙。

此外一樣遠道而來的尚有台南市校友會的陳進添理事長,台南市空大校友會 也是非常相挺,每次新北會員大會,歷任理事長不論公務多麼繁忙,不管天氣惡 劣,刮風下雨一定都會前來祝賀,令人感動的是當天是他的生日,卻必須遠離家 人好友,情義相挺。當然鄰近的台北市校友會,此次也在張茂楠理事長帶領下, 總共來了十位嘉賓,為大會增添不少光彩,張理事長更在餐敍時向各友會承諾, 雖然平時公務繁忙,但只要各友會舉辦會員大會,皆組團前往道賀。另外基隆校 友會張宗明理事長,宜蘭校友會林素雲理事長及桃園校友會謝瑞玉理事長,皆放 下手邊公務,率領榮譽理事長及理監事團隊,前來祝賀,也為大會生色不少。

會後與往年不同,於校內舉行辨桌外燴,大家都感覺十分新鮮有趣,由於會 員們的熱烈到場,師長們及友會的盛情相挺,也讓此次會員大會圓滿成功。



## 新時代女性領導人必修的十堂課

李弘暉、林冠宏

進入 21 世紀以來,「女性撐起半邊天」已然不再是一句帶有恭維、期待的意 思表示形容詞。在當今的國際政治舞台上觸目所及,眾多的女性領導者漸次躍登 檯面,牽動著新時代的全球局勢發展;包含現任德國總理安格拉·多羅特雅·梅克 爾(Angela Dorothea Merkel)、巴西總統迪爾瑪·羅塞夫(Dilma Rousseff)、波蘭總 理艾娃·科帕奇(EwaKopacz)、智利總統米雪兒·巴契萊特(Michelle Bachelet)、南 韓總統朴槿惠等,共計有 19 位女性領導者。依兩性比例而言,雖僅占全球國家 領導者 10 分之 1 強,然對於未來意欲角逐各國權力核心的女性領導人而言,確 實產生了示範及鼓舞作用。

本次台灣總統大選,三組正副總統候選人中共計有三位女性候選人,一位是 總統候選人,另二位是副總統候選人;觀察三位女性候選人自身條件,不約而同 具有「高學歷、政治工作經驗、職場專業能力」等特質,比起搭檔的男性候選人 條件不遑多讓。而高達 50%的女性參選比例,更顯示出兩性平權主張已蔚為台灣 主流觀點。往昔,傳統女性領導者,為求突破以男性領導為主流價值的觀點取向; 從自身儀容乃至領導治理風格,試圖構築「精明、強勢」等形象,積極突破「柔 弱、優柔寡斷、缺乏企圖心、家庭職場無法兩全」等世俗刻板印象,甚且因此獲 得諸如「鐵娘子」、「深宮怨婦」等褒貶稱謂,從而淪為茶餘飯後八卦話題。時至今日,當女性候選人擺脫傳統印象與環境條件桎梏,勇於突破玻璃天花板限制,踴躍競逐國家領導人之際,如何發揮女性領導能力,善用女性獨有特質,擘畫國家願景,用以因應未來國政管理與兩岸及國際變局挑戰;為此,本文依據女性特質參酌相關論點,歸納成十項新時代女性領導能力培養課題,據以提供未來女性領導人補充思維與效法參考。

#### 一. 氣質領袖·魅力領導

女性之所以能夠於組織中脫穎而出,往往是在與團隊成員相處間,產生一種特殊的氣質魅力,不論她的言行、主張皆為多數認可,從而吸引下屬與眾人追隨,此時,若能善用優雅氣度,廣納天下人才,經由互動產生敬佩、擁護等熱情反應,如此可將自我聰明才智結合眾星拱月發揮出1加1大於2的治理能量,因此,優秀的女性領導必須注意:

- (一) 培養自我人格魅力;舉凡氣質、道德觀、幽默能力等需於內在長期培養。
- (二)重視修養與智慧;情緒管理向來是女性領導的一大罩門,如何做到「不怒而威」實有賴於學習情緒管理及智慧的養成。正所謂「智者無敵」,當智慧成為領導者不可或缺的養分時,此時的領導將充滿自信與平衡,面對大格局的戰略規劃,便不至於因情緒失控,貽誤決策良機。
- (三)膽大心細的擔當;細心是女性的特質,對於週遭事物應以「蠕蟲的視角」來看待,如此才能發掘事件中細微的因果關係,有利於做出決斷;膽大沉穩則是不輕易露出個人的好惡情緒,以避免給與下屬未決先定之誤導。

### 二. 重視社交·表達流暢

由於國情使然,使得女性對於社交能力培養受限於傳統觀念的矜持,也因此常被認為此項能力遠不及於男性,須知,女性特有的柔性溝通技巧及細心特質,正是社交場合不可多得的助力,而受歡迎的社交魅力則植基於語言能力;希臘哲學家蘇格拉底曾言:「請開口說話,我才能看清你」。語言聲音正是個性的表達,富有情感的語言能力可以使感動發生;優秀的演說能力,可以鼓動風潮;而平易近人的說服能力,更可使談判折衝立於不敗之地,因此,優秀的女性領導必須重視社交技巧及語言表達能力。

#### 三.建構心理資本

正所謂「進入廚房就不能怕熱」,每一位領導者都會遭遇困難與挫折,女性亦不能例外,當面臨困難之際,對事務處理態度的積極與消極,自然對於該事務的成敗產生重大影響,緣此,建構個人良好的心理素質;保持樂觀、堅持理想、用正向的心態看待世界、將批評轉化為指教、本於初衷,進而彰顯自我特色,如此方能於領導路上成功扮演獨一無二的領導角色。

#### 四. 恩威並施·信義並立

女性要成為一個適格的領導人,樹立威信勢在必行,尤其是帶領多數男性成員的團隊,沒有威信的領導者是很難推動權力行使,要建立個人威望,對待下屬不僅要恩威並施,更要體現關懷,建立良好的人際關係;而在追求政通人和的過程中,更須注意信義並立,即公私分明,決策切莫欺騙,用心傾聽部屬諫言,視自我為同仁,對於治理過程遭遇的困難,先由己身開始反省,嚴以律己寬以待人,如此才能將個人勇於承擔的領導印象深植眾人心中。而用此以身作則,更能服眾,則個人威信於焉建立。

#### 五. 智勇雙全·慎謀能斷

自古以來,膽識通常都是男性專屬的代名詞,但對於新時代的女性領導者而言,最不可缺乏的即是「膽識」,民主時代首重匯聚人心,倘若缺少膽識,不僅無法凝聚人氣,更將失去成就智勇雙全的原始資本。女性領導人如何培養「膽識」,首先必須體認成功之路絕無氣餒二字,要將與生俱來柔弱似水的特質,轉換化「抽刀斷水水更流」之堅毅性情;運用剛柔並濟的性格平衡個人與團隊的共事歷程,縱使有如走在平衡木一般,仍可如履平地,游刃有餘;至於在慎謀能斷面向,掌握懂得選擇、捨得放棄,以及以熱情宣示主見,勇敢承擔風險形塑魄力等方法,使下屬信任謀略決斷,更能贏得尊重與信仰。

#### 六. 慧眼識英雄

女性具有敏感的觀察力,可運用此一優勢,物色適合人才,而慧眼識英雄的關鍵在於「適才適所」;不求最好,但求適合,要有能力,更需正直忠誠,如此方能於團隊中各司其職、各安其份,並做出最大限度配合,形成最佳團隊組合;女性領導人期許自我成為將帥之才,需學習善於用人、防止人才流失、注意下屬才能互補與職務合理搭配,此猶如唐太宗以房玄齡、杜如晦為搭檔組合,形成歷史著名之「房謀杜斷」的人資管理佳話。

#### 七. 權責相隨

領導藝術,貴在用權,女性多數較男性更容易信任下屬,如何在授權下屬, 崇尚民主決策的信念中,獲得下屬珍惜權力,使之團結群策群力,實有賴於「權 責相隨」之術;授權的反面更是追隨著授責,有權有責,方能提升民主團隊的責 信度,警惕團隊成員責任政治的重要性,進而提高組織策劃與行政效能。值得注 意的是,當授予權柄給下屬時,需留意一旦利益遮目,恐有背反之舉等情事,觀 察之道在於:「勿因善小而不為,勿因惡小而為之」以及「面言謂善,未必真善, 面諫謂惡,未必懷惡」。

#### 八. 激勵考核·雙軌並行

激勵機制與考核制度的完善建制,是建構優秀團隊的有效方式,激勵除了可促進團隊追求進步,更可於興高采烈的氛圍中創造和諧;考核則是具有明察秋毫予人公平印象之作為,女性領導人對於激勵與考核應可採行如下作為:

- (一)養成讚美屬下的技巧,讚美可使部屬肯定自我在群體中的價值,用以激發 他們的自信與勇氣。
- (二)考核乃用以建立完善的競爭機制,領導者必須向部屬表明,全球化下的競爭,早已打破國界的藩籬,唯有勇敢面對強有力的競爭,才能不被淘汰, 組織為求活力發展,運用考核建立公正判讀,才能達成友善競爭的目的。
- (三)多獎勵少懲罰,獎勵是正增強,懲罰是負增強,雖然兩種都是激勵手段,但需提醒女性領導人,獎勵無分男女皆會感恩載德,但由女性施以懲戒男性下屬,則鮮有心甘情願領受,而不加以抱怨者,此為世俗觀點與天性使然;因此,女性領導人應牢記;獎勵懲罰皆為手段,重點在於能夠達成某種目的,如果不能達成,則脫離目的的獎懲將變得毫無意義。

#### 九. 創新思維以竟全功

面對未來嶄新局勢,做為新時代的女性領導者,只有以前瞻的思維、創新的 眼光加上創意的做法,打破慣例,勇於挑戰才能獲得更多機會與境遇,而支持這 項做法的底蘊正來自於女性的敏銳眼光,做為女性領導,不應指望個人處於「萬 事盡在掌握之中」的安全迷思狀態,應當嘗試拋棄完美主義,用眼界的創新帶動 觀念的轉變,當機會來臨時,適時的臨門一腳,往往可以獲得意想不到的成功。

#### 十. 放眼明曰·赢得未來

新時代的未來,變化多端,優秀的女性領導人必須養成洞燭機先的遠見能力。 而在能力養成的過程中,必須事事勤於思考,以豐富的學識、過往的職場經驗對 於決策進行分析、預測;面對危機管理,當思未雨綢繆,趨吉避凶,建構危機預 防規避風險機制為首要;對於掌握局勢,需有「全局可制約局部,而局部亦可損 害全局」的戰略層次思維,當全局與局部產生矛盾衝突時,須能決斷割捨掌握重 點,以保全局。此正是胸懷全局,必先掌握大局的首要心法。欲著眼於未來,必 須正視現實的存在,只有立足現實於穩固基石之上,方能保持主動,進而把握領 先贏得未來。

領導是一門高深的藝術學問,任何的治理成果都是藉由領導所管理的團隊中產生,作為新時代的女性領導人,學習如何掌握領導的關鍵妙法,必將對於組織良好運作與團隊發展,產生決定性作用。可預見的未來,女性領導者必然倍增於世,而要成為「優秀」的女性領導者,更須體認個人優秀,不如成就眾人優秀的睿智思維,唯有不斷學習新知,發揮個人領導力,以優雅氣度統籌全局,驅動團隊集體智慧,方能開創嶄新的前途與更光明的未來。

(本文作者:李弘暉現為元智大學管理學院副院長,林冠宏為元智大學管理學院博士生、本會常務理事)



劉曼紅

遠山含笑 泛紅暈 迷濛曉霧缥緲 醉在雲起雲湧流淌 醉在阡陌縱橫 醉在萬樹千花 醉在朝露點點 醉在群山萬壑

傾聽 群鳥吟唱晨之曲 天籟之音 飛揚竹影古道 君不見 金球浮現 美艷晨色 成就詩意黎明 在靜謐幽微曙光裡 承載一星夢幻 承載無盡永恆





北區四校友會春季歡樂之旅 105.03.26/27 兩日舉行。

本會 105 年度社會公益淨灘活動定於 105.05.14 舉辦,請預留時間,歡迎踴躍參加。



### 新北市國立空中大學校友會第四屆第四次理監事聯席會議捐款芳名錄 104.10.25

	• • • •		V WI II	* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *	•
姓名	金額	收據編號	姓名	金額	收據編號
王陳慧珍	1000	001710	高伯宏	1000	001719
吳瑜媖	1000	001711	鄒靜宜	500	001720
塗吉昌	1000	001712	童莉雅	500	001721
何淑娟	500	001713	呂淑女	1000	001722
卓添茂	500	001714	張秀枝	500	001723
呂志仲	1000	001715	顏泳山	500	001724
李美麗	500	001716	陳敬鵬	1000	001725
陳善洮	500	001717	王晴瑩	500	001726
張桂華	500	001718	李義進	500	001727

### 新北市國立空中大學校友會第四屆第二次會員大會捐款明細 104.11.22

姓名	捐款金額	捐款收據	姓名	捐款金額	捐款收據
陳清	2000	001728	張雪琴	1200	001764
呂志仲	1000	001729	朱瑩琦	2000	001765
張桂華	1000	001730	林冠宏	1000	001766
塗吉昌	2000	001731	曾嘉男	1000	001767
李義進	1000	001732	李培文	1000	001768
李忠信	1000	001733	何淑娟	500	001769
吳瑜媖	1000	001734	桃園市葉信康	1000	001770
陳善洮	1000	001735	宜蘭縣校友會	2000	001771
潘雲蘭	1000	001736	陳忠明	600	001772
華明崇	1500	001737	台北市陳信蓉	1000	001773
張秀枝	500	001738	朱勝源	1000	001774
陳玉華	500	001739	王陳慧珍	1000	001775
作廢	作廢	001740	黄義明	1000	001776
花蓮縣校友會	1500	001741	薛秀紅	2000	001777
高伯宏	2000	001742	吳麗玉	500	001778
桃園市校友會	1000	001743	賴麗如	1000	001779
葉于瑄	1000	001744	李美麗	500	001780
台南市校友會	1000	001745	基隆市校友會	1000	001781
廖鴻文	1000	001746	基隆市林山永	1000	001782
空大校友總會	2000	001747	基隆市張宗明	2000	001783
唐景松	2000	001748	陳妍如	1000	001784
台北市張瓊真	1000	001749	黄秀龍	1000	001785
郭吉男	1000	001750	桃園市謝昀樹	1000	001786
收據編號 001751~001757 已使用過			桃園市鐘延信	1000	001787
陳碧霞	1000	001758	王麗月	1000	001788
紀顯榮	500	001759	作廢		001789
陳敬鵬	2000	001760	黄沛涵	500	001790
蔡鳳庚	1000	001761	簡汝娟	1000	001791
卓添茂	1000	001762	台北市校友會	5000	001792
林秀香	1000	001763	李盈慧	1000	001793

日期	姓名	捐款金額	收據號碼
105.01.18	許美華	6000	001796

### 新北市國立空中大學校友會 2016 丙申年新春團拜捐款芳名錄 105.02.20

					u than -
姓名	捐款金額	收據號碼	姓名	捐款金額	收據號碼
賴勳慧	600	001797	桃園校友會	1000	001819
張玉姫	600	001798	詹偉康	1000	001820
			王惠卿		
李忠信	1000	001799	宜蘭校友會	1000	001821
李培文	1000	001800	陳信蓉	1000	001822
張桂華	1000	001801	張雪琴	1200	001823
陳善洮	1000	001802	台北校友會	2000	001824
塗吉昌	2000	001803	李美麗	600	001825
張瓊真	1000	001804	作廢		001826
高伯宏	1000	001805	童莉雅	2000	001827
桌添茂	1000	001806	洪正豐	1000	001828
作廢		001807	陳碧霞	1000	001829
黄義明	1000	001808	李義進	1000	001830
張秀枝	500	001809	賴勳慧	1500	001831
張茂楠	1000	001810	王麗月	2000	001832
基隆校友會	1000	001811	賴景嵩	1000	001851
蕭淑如	1000	001812	鄭麗真	1000	001852
張宗明	1000	001813	林清盛 600		001853
葉于瑄	1000	001814	李義進	瓶裝啤酒 2 箱	
鄒靜宜	1000	001815	王陳慧珍	法國紅酒1箱	
劉麗玲	1000	001816	廖明發	罐裝啤酒 2 箱	
劉祥現	1000	001817	呂志仲	葡萄酒3桶	
桃園校友會	1000	001818			

### 活動剪影





2016 新春團拜現金摸彩品

105 年春季之旅場勘



理事李惠貞結婚理監事們前往祝賀



協辦校友總會理監事聯席會議



2016年新春團拜陳校長蒞臨祝福



2016年新春團拜中心廖副主任蒞臨祝福